

## Le tourisme ou les tourisms, de quelle chance parlons-nous ?

Webinaire 22 mars 2022

L'attractivité touristique de la Bretagne est un atout. Toutefois, une approche équilibrée est à travailler avec les habitant·e·s et acteur·ice·s du territoire. La Bretagne accueille près de 13 millions de touristes par an. C'est une pression importante qui peut s'exercer sur le territoire notamment en centralité. C'est également une source de richesse pour la région : les retombées économiques dues au tourisme sont estimées à près de 7 milliards d'euros sur l'ensemble du territoire.

Les intervenant·e·s ont décrypté les dynamiques générées par le tourisme et ont présenté des projets de développement touristique intelligent et raisonné, en adéquation avec le projet du territoire. La Banque des territoires a également présenté l'ensemble des outils de financement et d'accompagnement existants pour le développement touristique et économique des territoires en Bretagne.



Île de Groix - © X. Dubois



### Décryptage, chiffres et concepts clés

Le Comité régional du tourisme de Bretagne (CRT) a réalisé en décembre 2021 une étude sur la perception du tourisme par les Breton·ne·s pour évaluer l'impact du tourisme dans leur vie quotidienne et en mesurer leur acceptabilité. En Bretagne, le tourisme représente près de 5 % de l'emploi (8 % du PIB régional). 95 % des Breton·nes ont le sentiment de vivre dans une région touristique et 97 % en ont une bonne image. **62 % sont satisfaits du développement touristique de la région.** Les fortes satisfactions et insatisfactions sont distribuées sur l'ensemble du territoire, littoral et intérieur. Les écarts peuvent donc être entendus aussi bien comme du « trop » que du « trop peu ». Les enquêté·es estiment à 45 % que le tourisme apporte plus d'effet positifs que négatifs (45% : autant, 10% : plus de négatif).

L'ancienneté de résidence accroît la perception négative des impacts du tourisme. Parmi les effets, les Breton·nes classent notamment (85 à 94 % des réponses) : **Points positifs** (l'économie régionale ; la diffusion de la culture bretonne ; une meilleure offre culturelle) et **points négatifs** (l'augmentation du prix du foncier et de l'immobilier ; la concentration de population sur des espaces très fréquentés ; l'augmentation des prix pendant la saison).

### Zoom sur les intervenant·e·s

- Julie LEVEAU, Chargée d'études au CRT de Bretagne - *Présentation de l'enquête « La perception du tourisme par les Bretons »*
- Annaïg GUIDOLLET, Adjointe déléguée à l'économie et à l'environnement à la commune de Clohars-Carnoët et Franck JACLIN, Entrepreneur pour un tourisme engagé, créateur du projet « La route des pingouins » - *Présentation d'un projet de reconquête d'une friche portuaire par le biais du tourisme*
- Dominique YVON, Maire de Groix - *Présentation du projet de territoire de sa commune qui place le tourisme au cœur de son développement.* [Pour consulter l'article sur la revalorisation de Groix, cliquez ici !](#)
- Guillaume BEAURE D'AUGÈRES, chargé de l'investissement - secteur tourisme à la Banque des Territoires - *Présentation des dispositifs de financement du tourisme en Bretagne.*



Tourisme  
**BRETAGNE** <sup>BE</sup>

Clohars-Carnoët  
Site officiel de la Commune

ÎLE DE  
GROIX  
L'île aux grenats

BANQUE des  
TERRITOIRES

Que faire d'une friche industrielle en plein port de Doëlan ? C'est la question que se posait la commune de Clohars-Carnoët depuis 1997, date de fermeture de la conserverie Capitaine Cook implantée au milieu du XIXe siècle.

Dès la fermeture, la commune participe avec les services de l'Etat et l'Architecte des bâtiments de France (ABF) aux discussions entre les différents acteurs privés intéressés par ce site. Par exemple, un promoteur prévoit un complexe touristique de luxe, peu générateur d'emploi et mal accueilli par la population. Le projet est abandonné. En 2008, l'équipe municipale pense un cahier des charges pour un projet porteur d'emploi. En parallèle, c'est la période de préfiguration de l'établissement public foncier régional, qui facilitera l'acquisition du site par la commune.



Visuels prévisionnels du projet à Clohars-Carnoët

## L'information à emporter

Le portage foncier par l'EPF de Bretagne, incluant la démolition des bâtis dégradés, et la mobilisation politique autour de l'avenir de ce site ont permis la rencontre entre la commune et un porteur de projet pour reconvertir un lieu emblématique. Des subventions de la Banque des territoires ont contribué au portage foncier et à la réalisation des études avec un reste à charge de 25k€.



Après une nouvelle défection d'un porteur de projet, la Banque des territoires présente Franck Jaclin, entrepreneur engagé, à la commune en 2019. Il conduit des projets touristiques tournés vers tous les publics (de l'hôtel de luxe au gîte d'étape), veille aux dimensions patrimoniales (association de l'ABF en amont) et environnementales et travaille avec les territoires (rencontres régulières avec les élus, les acteurs du territoire, les riverains...).

Ici, le projet prendra la forme d'un hameau, d'une rue portuaire avec des fenêtres plus hautes que larges et des maisons à différents niveaux. L'enjeu est d'ouvrir un nouveau lieu de vie. Le projet comporte un hôtel 4 étoiles, des maisons, un gîte d'étape. Les autres services (un pub, un restaurant gastronomique, un spa, des espaces de séminaire...) sont en dehors de l'hôtel pour accueillir les touristes mais aussi la population locale.

## L'hébergement des saisonniers est-elle intégrée dans le projet ?

*L'hébergement des travailleurs saisonniers est un enjeu majeur de l'économie touristique. Parmi les gîtes prévus, l'un d'eux est destiné au logement des saisonniers.*

## Comment les habitants ont-ils été intégrés dans l'élaboration du projet ?

*Depuis 2010 ce sont près de 70 réunions qui ont été organisées pour parler du projet et parmi elles de nombreuses réunions publiques. Franck Jaclin et les représentants de la commune sont allés à la rencontre des riverains pour récupérer leur avis, craintes et ressentis sur le projet. Le projet suscite l'enthousiasme des habitants.*



# Quels dispositifs de financement ? Guillaume BEAURE D'AUGÈRES - Banque des Territoires

## L'information à emporter

La Banque des territoires est une alliée pour les territoires dans leurs projets d'aménagement et de nombreux dispositifs de financement sont disponibles.



Différents dispositifs de la Banque des territoires auxquels les collectivités peuvent avoir recours pour financer leurs projets d'aménagement ont été présentés aux participants. [Le prêt relance tourisme](#) est un dispositif mobilisable. Des financements d'ingénierie, en mobilisant des experts, ou en cofinçant des études dans la limite de 50 % TTC, sont mis à disposition pour :

- Qualifier financièrement techniquement et juridiquement les projets
- Faciliter la prise de décision
- Elaborer des scénarii de montage, des benchmarks de projets similaires, la recherche de financements.



Le soutien de la Banque des Territoires se concentre sur des projets structurants pour les territoires qui participent de la transition **écologique et numérique**. Cela permet aux collectivités d'avoir des capacités d'ingénierie financière appropriées pour orienter leurs stratégies. Les projets financés par la Banque des Territoires incluent principalement des **infrastructures** dans les domaines de l'hôtellerie, des hébergements locatifs saisonniers, la restauration, les ports de plaisance, des structures de bien-être, des musées, des parcs de loisirs. **De façon plus générale, pour les collectivités et les acteurs privés**, les financements peuvent passer par des dispositifs tels que le prêt relance tourisme, le financement en fonds propres ou encore la garantie du prêt tourisme BPI France.



**Quels sont les types d'hébergement qui sont concernés par les financements de la Banque des Territoires ?**  
Les hébergements sont destinés à une clientèle grand public de tourisme de loisirs, mais également professionnelle de tourisme d'affaire. De plus, si c'est surtout le littoral qui est spontanément prisé, l'on compte aussi des projets de qualité soutenus par la Banque des Territoires dans les terres !



## La Boîte à outils

- Le Comité régional de Tourisme de Bretagne, [publications](#) et [ressources](#)
- [L'étude sur les Bretons et le tourisme](#) du CRT Bretagne
- [Site](#) de la mairie de Clohars-Carnoët, [le projet « Capitaine Cook »](#) sur le site
- [Site](#) de la mairie de Groix
- Pour en savoir plus sur les financements et les accompagnements proposés par la Banque des Territoires : [les dispositifs de relance pour le tourisme](#) et [le plan tourisme](#).
- L'ADEME propose également des dispositifs d'aide pour le tourisme durable : [Fonds de tourisme durable](#) : [Vidéo de l'ADEME](#) pour expliquer comment candidater au dispositif pour les collectivités

## La reconversion de la conserverie « Capitaine Cook » à Doëlan

